

**TABLEAU 1**  
**Autorisations d'emplois**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des autorisations d'emplois**

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	168	6	174

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c)	168
--	-----

**NB:** Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

**NB2:** Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Sous plafond LFI (a)" et "Hors plafond LFI (b)". Les ETPT afférents doivent être renseignés directement dans la colonne "Plafond organisme".

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel**

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>168,0</b>	<b>15 663 125 €</b>	<b>6,0</b>	<b>116 711 €</b>	<b>174,0</b>	<b>15 980 100 €</b>
<b>1 - TITULAIRES</b>	<b>108,0</b>	<b>12 080 185 €</b>			<b>108,0</b>	<b>12 080 185 €</b>
* Titulaires Etat	108,0	12 080 185 €			108,0	12 080 185 €
* Titulaires organisme (corps propre)	-	0 €			-	0 €
<b>2 - CONTRACTUELS</b>	<b>60,0</b>	<b>3 582 940 €</b>	<b>6,0</b>	<b>116 711 €</b>	<b>66,0</b>	<b>3 699 651 €</b>
* Contractuels de droit public	60,0	3 582 940 €	-	0 €	60,0	3 582 940 €
δCDI	50,0	2 993 000 €			50,0	2 993 000 €
δCDD	10,0	589 940 €	-	0 €	10,0	589 940 €
Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	-	0 €	-	0 €	-	0 €
* Contractuels de droit privé	-	0 €	6,0	116 711 €	6,0	116 711 €
δCDI	-	0 €			-	0 €
δCDD	-	0 €	6,0	116 711 €	6,0	116 711 €
<b>3 - CONTRATS AIDES</b>					-	0 €
<b>4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>200 264 €</b>

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

**NB :** Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Emplois sous plafond LFI" et "Emplois hors plafond LFI". Les ETPT et dépenses de personnel afférents doivent être renseignés directement dans les colonnes "Plafond organisme".

**Pour information :** tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 )</b>	<b>1</b>	<b>90 807 €</b>
<b>5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0 €</b>
<b>6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>1</b>	<b>90 807 €</b>

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

**Pour information :** tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mises à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 )</b>	<b>4</b>	<b>292 786 €</b>
<b>7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>4</b>	<b>292 786 €</b>
<b>8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0 €</b>

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT**

DEPENSES												RECETTES								
	Montants Compte financier 2023		Montants Budget initial 2024		Montants Budget rectificatif n°1 2024		Montants Budget rectificatif n°2 2024		Montants Budget rectificatif n°3 2024		Ecart BR3-BR2		Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP								
<b>Personnel</b>	<b>14 452 562 €</b>	<b>14 452 562 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>525 092 532 €</b>	<b>495 976 073 €</b>	<b>500 876 073 €</b>	<b>509 234 155 €</b>	<b>509 253 655 €</b>	<b>19 500 €</b>	<b>Recettes globalisées</b>	
<i>dont contributions employeur CAS Pension</i>	3 047 077 €	3 047 077 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	0 €	0 €	520 085 512 €	490 247 864 €	495 147 864 €	503 505 946 €	503 505 946 €	0 €	Subvention pour charges de service public	
																			0 €	Subvention pour charges d'investissement
													0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	Autres financements de l'Etat
													0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement</b>	<b>512 213 656 €</b>	<b>512 260 438 €</b>	<b>478 162 869 €</b>	<b>478 729 313 €</b>	<b>486 182 022 €</b>	<b>486 748 466 €</b>	<b>497 522 791 €</b>	<b>497 987 524 €</b>	<b>503 254 291 €</b>	<b>498 007 024 €</b>	<b>5 731 500 €</b>	<b>19 500 €</b>	219 760 €	260 000 €	260 000 €	260 000 €	260 000 €	260 000 €	0 €	Autres financements publics
Gestion du Cnoüs	10 373 228 €	10 420 010 €	12 492 251 €	13 058 695 €	15 611 404 €	16 177 848 €	18 594 091 €	19 058 824 €	18 659 091 €	19 058 824 €	65 000 €	0 €	4 787 260 €	5 468 209 €	5 468 209 €	5 468 209 €	5 487 709 €	19 500 €	Recettes propres	
Gestion du Réseau	501 840 428 €	501 840 428 €	465 670 618 €	465 670 618 €	470 570 618 €	470 570 618 €	478 928 700 €	478 928 700 €	484 595 200 €	478 948 200 €	5 666 500 €	19 500 €								
<b>Intervention</b>											<b>0 €</b>	<b>0 €</b>								
<b>Investissement</b>	<b>4 085 233 €</b>	<b>4 030 699 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>								
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>530 751 451 €</b>	<b>530 743 698 €</b>	<b>502 517 169 €</b>	<b>503 083 613 €</b>	<b>510 536 322 €</b>	<b>511 102 766 €</b>	<b>521 877 091 €</b>	<b>522 341 824 €</b>	<b>527 608 591 €</b>	<b>522 361 324 €</b>	<b>5 731 500 €</b>	<b>19 500 €</b>	<b>529 174 883 €</b>	<b>500 893 273 €</b>	<b>504 793 273 €</b>	<b>513 151 355 €</b>	<b>513 170 855 €</b>	<b>19 500 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		-		-		-		-		-		-	<b>1 568 815 €</b>	<b>2 190 340 €</b>	<b>6 309 493 €</b>	<b>9 190 469 €</b>	<b>9 190 469 €</b>	<b>0 €</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>	

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 3**  
**Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Aides directes									0 €	0 €
Hébergement									0 €	0 €
Restauration									0 €	0 €
Action culturelle									0 €	0 €
Pilotage et Animation du programme	15 980 100 €	15 980 100 €	503 254 291 €	498 007 024 €			8 374 200 €	8 374 200 €	527 608 591 €	522 361 324 €
<b>TOTAL</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>15 980 100 €</b>	<b>503 254 291 €</b>	<b>498 007 024 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>527 608 591 €</b>	<b>522 361 324 €</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B** -

**Tableau des recettes par origine (facultatif)**

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES										
	Recettes globalisées						Recettes fléchées				Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Subvention pour charges d'investissement	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Subvention pour charges d'investissement fléchée	Autres financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Etat - Programme 231	503 505 946 €						3 917 200 €				507 423 146 €
Etat - Programme 150											0 €
Etat - Autres programmes			0 €		260 000 €	580 000 €					840 000 €
Collectivités publiques											0 €
Autres organismes internationaux											0 €
Ressources propres de l'activité Hébergement											0 €
Ressources propres de l'activité Restauration											0 €
Ressources propres Autres						4 907 709 €					4 907 709 €
<b>TOTAL</b>	<b>503 505 946 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>260 000 €</b>	<b>5 487 709 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>513 170 855 €</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C** 9 190 469 €

**TABLEAU 4**  
**Equilibre financier**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

BESOINS							FINANCEMENTS						
	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecarts BR3-BR2	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecarts BR3-BR2	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	1 568 815 €	2 190 340 €	6 309 493 €	9 190 469 €	9 190 469 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)													Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	187 275 942 €	224 790 973 €	225 792 729 €	220 585 729 €	221 941 386 €	1 355 657 €	198 149 743 €	195 968 631 €	196 970 387 €	191 763 387 €	192 819 044 €	1 055 657 €	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	10 083 631 €	9 869 833 €	9 869 833 €	9 869 833 €	0 €	-9 869 833 €	10 142 772 €	9 869 833 €	9 869 833 €	9 869 833 €		-9 869 833 €	Autres encaissements non budgétaires (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>198 928 387 €</b>	<b>236 851 146 €</b>	<b>241 972 055 €</b>	<b>239 646 031 €</b>	<b>231 131 855 €</b>	<b>-8 514 176 €</b>	<b>208 292 514 €</b>	<b>205 838 464 €</b>	<b>206 840 220 €</b>	<b>201 633 220 €</b>	<b>192 819 044 €</b>	<b>-8 814 176 €</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)</b>	<b>9 364 127 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>31 012 682 €</b>	<b>35 131 835 €</b>	<b>38 012 811 €</b>	<b>38 312 811 €</b>	<b>300 000 €</b>	<b>PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	51 652 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €		0 €	0 €		0 €	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	9 312 474 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	31 012 682 €	35 131 835 €	38 012 811 €	38 312 811 €	300 000 €	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>208 292 514 €</b>	<b>236 851 146 €</b>	<b>241 972 055 €</b>	<b>239 646 031 €</b>	<b>231 131 855 €</b>	<b>-8 514 176 €</b>	<b>208 292 514 €</b>	<b>236 851 146 €</b>	<b>241 972 055 €</b>	<b>239 646 031 €</b>	<b>231 131 855 €</b>	<b>-8 514 176 €</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 5**  
**Opérations pour compte de tiers**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Compte financier 2023		Budget initial 2024		Budget rectificatif n°1 2024		Budget rectificatif n°2 2024		Budget rectificatif n°3 2024		Ecart débits BR3- BR2	Ecart crédits BR3-BR2
			Débit (c1)	Crédit (c2)	Débit (c1)	Crédit (c2)	Débit (c1)	Crédit (c2)	Débit (c1)	Crédit (c2)	Débit (c1)	Crédit (c2)		
<b>Subvention pour charges d'investissement Crous - T5</b>	443	Subvention pour charges d'investissement		77 673 795 €		79 868 358 €		80 868 358 €		75 661 358 €		75 661 358 €		0 €
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	467		60 315 683 €		108 690 700 €		109 690 700 €		104 483 700 €		104 483 700 €		0 €	
<b>Aides Mobilité Master</b>	443	AMM		6 646 500 €		6 804 000 €		6 804 000 €		6 804 000 €		6 804 000 €		0 €
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	467		7 333 300 €		6 804 000 €		6 804 000 €		6 804 000 €		6 804 000 €		0 €	
<b>Aides spécifiques</b>	443	Aides spécifiques		46 741 000 €		46 097 100 €		46 097 100 €		46 097 100 €		46 097 100 €		0 €
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	467		47 519 000 €		46 097 100 €		46 097 100 €		46 097 100 €		46 097 100 €		0 €	
<b>Aides à la mobilité Parcoursup</b>	443	Parcoursup		10 543 000 €		9 450 000 €		9 450 000 €		9 450 000 €		9 500 000 €		50 000 €
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	467		10 147 400 €		9 450 000 €		9 450 000 €		9 450 000 €		9 500 000 €		50 000 €	
<b>Grande Ecole du Numérique</b>	443	GEN		936 000 €		2 268 000 €		2 268 000 €		2 268 000 €		2 268 000 €		0 €
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	467		1 085 534 €		2 268 000 €		2 268 000 €		2 268 000 €		2 268 000 €		0 €	
<b>Bourses IMT</b>	443	Bourses IMT		5 988 164 €		5 303 000 €		5 303 000 €		5 303 000 €		5 303 000 €		0 €
Institut Mines télécom	467		6 121 200 €		5 303 000 €		5 303 000 €		5 303 000 €		5 303 000 €		0 €	
<b>Bourses GENES</b>	443	Bourses GENES		566 749 €		415 000 €		415 000 €		415 000 €		415 000 €		0 €
Groupe des écoles nationales d'économie et de statistiques	467		500 000 €		415 000 €		415 000 €		415 000 €		415 000 €		0 €	
<b>Bourses MCC</b>	443	Bourses MCC		37 472 000 €		34 421 840 €		34 421 840 €		34 421 840 €		34 421 840 €		0 €
Ministère de la Culture	467		42 547 650 €		34 421 840 €		34 421 840 €		34 421 840 €		34 421 840 €		0 €	
<b>Bourses MCC ASAA</b>	443	Bourses MCC ASAA		700 000 €		661 500 €		661 500 €		661 500 €		700 000 €		38 500 €
Ministère de la Culture	467		764 100 €		661 500 €		661 500 €		661 500 €		700 000 €		38 500 €	
<b>Bourses MCC AMM</b>	443	Bourses MCC AMM				60 000 €		60 000 €		60 000 €		60 000 €		0 €
Ministère de la Culture	467				60 000 €		60 000 €		60 000 €		60 000 €		0 €	
<b>Bourses MAAF</b>		Bourses MAAF						1 756 €		1 756 €		1 756 €		0 €
Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire							1 756 €		1 756 €		1 756 €		0 €	
<b>Dons et Legs</b>	443	Dons et Legs		325 000 €				0 €		0 €		115 000 €		115 000 €
Giveka	467		325 000 €				0 €		0 €		415 000 €		415 000 €	
<b>CVEC</b>	46767	CVEC		9 869 833 €		9 869 833 €		9 869 833 €		9 869 833 €		10 521 990 €		652 157 €
			9 869 833 €		9 869 833 €		9 869 833 €		9 869 833 €		10 521 990 €		652 157 €	
<b>TVA</b>	44571	TVA encaissée		687 702 €		750 000 €		750 000 €		750 000 €		950 000 €		200 000 €
	44551TVA	TVA décaissée				750 000 €		750 000 €		750 000 €		950 000 €		200 000 €
			747 242 €		750 000 €		750 000 €		750 000 €		950 000 €		200 000 €	
<b>TOTAL</b>			<b>187 275 942 €</b>	<b>198 149 743 €</b>	<b>224 790 973 €</b>	<b>195 968 631 €</b>	<b>225 792 729 €</b>	<b>196 970 387 €</b>	<b>220 585 729 €</b>	<b>191 763 387 €</b>	<b>221 941 386 €</b>	<b>192 819 044 €</b>	<b>1 355 657 €</b>	<b>1 055 657 €</b>

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

NB : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 6**  
**Situation patrimoniale**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel/exécuté\***

CHARGES	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2	PRODUITS	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2
Personnel	14 341 748 €	15 646 966 €	15 646 966 €	15 646 966 €	15 646 966 €	0 €	Subventions de l'Etat	520 909 065 €	490 247 864 €	495 147 864 €	503 505 946 €	503 505 946 €	0 €
<i>dont charges de pensions civiles**</i>	3 047 077 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	3 549 900 €	0 €	Fiscalité affectée		0 €	0 €			0 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	516 517 368 €	482 889 764 €	490 908 917 €	502 147 975 €	502 167 475 €	19 500 €	Autres subventions	380 905 €	260 000 €	260 000 €	260 000 €	260 000 €	0 €
Intervention (le cas échéant)	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	Autres produits	8 647 875 €	9 201 467 €	9 201 467 €	9 201 467 €	9 220 967 €	19 500 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>530 859 116 €</b>	<b>498 536 730 €</b>	<b>506 555 883 €</b>	<b>517 794 941 €</b>	<b>517 814 441 €</b>	<b>19 500 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>529 937 846 €</b>	<b>499 709 331 €</b>	<b>504 609 331 €</b>	<b>512 967 413 €</b>	<b>512 986 913 €</b>	<b>19 500 €</b>
<b>Résultat : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>	<b>0 €</b>	<b>1 172 601 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>Résultat : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>921 270 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1 946 552 €</b>	<b>4 827 528 €</b>	<b>4 827 528 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>530 859 116 €</b>	<b>499 709 331 €</b>	<b>506 555 883 €</b>	<b>517 794 941 €</b>	<b>517 814 441 €</b>	<b>19 500 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>530 859 116 €</b>	<b>499 709 331 €</b>	<b>506 555 883 €</b>	<b>517 794 941 €</b>	<b>517 814 441 €</b>	<b>19 500 €</b>

\* Le compte de résultat prévisionnel est présenté pour le budget initial et le(les) budget(s) rectificatif(s). Le compte de résultat exécuté est présenté pour le compte financier.

\*\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

**Calcul de la capacité d'autofinancement**

	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>-921 270 €</b>	<b>1 172 601 €</b>	<b>-1 946 552 €</b>	<b>-4 827 528 €</b>	<b>-4 827 528 €</b>	<b>0 €</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	3 912 624 €	3 827 317 €	3 827 317 €	3 827 317 €	3 827 317 €	0 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	84 687 €	0 €				0 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	3 121 €	0 €				0 €
- produits de cession d'éléments d'actifs	20 985 €	0 €				0 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	3 733 597 €	3 733 258 €	3 733 258 €	3 733 258 €	3 733 258 €	0 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>-844 795 €</b>	<b>1 266 660 €</b>	<b>-1 852 493 €</b>	<b>-4 733 469 €</b>	<b>-4 733 469 €</b>	<b>0 €</b>

**Etat prévisionnel/exécuté\* de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2	RESSOURCES	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2
Insuffisance d'autofinancement	844 795 €	0 €	1 852 493 €	4 733 469 €	4 733 469 €	0 €	Capacité d'autofinancement	0 €	1 266 660 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Investissements	3 696 496 €	8 374 200 €	8 374 200 €	8 374 200 €	8 374 200 €	0 €	Financement de l'Etat	4 010 845 €	4 917 200 €	3 917 200 €	3 917 200 €	3 917 200 €	0 €
Remboursement des dettes financières							Financement de l'Etat par des tiers autres que l'Etat	0 €					0 €
							Autres ressources	26 955 €					0 €
							Augmentation des dettes financières						0 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>4 541 291 €</b>	<b>8 374 200 €</b>	<b>10 226 693 €</b>	<b>13 107 669 €</b>	<b>13 107 669 €</b>	<b>0 €</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>4 037 800 €</b>	<b>6 183 860 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>503 491 €</b>	<b>2 190 340 €</b>	<b>6 309 493 €</b>	<b>9 190 469 €</b>	<b>9 190 469 €</b>	<b>0 €</b>

\* L'état prévisionnel d'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés est présenté pour le budget initial et le(les) budget(s) rectificatif(s). L'état exécuté d'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés est présenté pour le compte financier.

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie**

	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecart BR3-BR2
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	-503 491 €	-2 190 340 €	-6 309 493 €	-9 190 469 €	-9 190 469 €	0 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRÉSORERIE)	-9 867 618 €	28 822 342 €	28 822 342 €	28 822 342 €	29 122 342 €	300 000 €
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	9 364 127 €	-31 012 682 €	-35 131 835 €	-38 012 811 €	-38 312 811 €	-300 000 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	30 526 102 €	24 696 493 €	24 216 609 €	21 335 633 €	21 335 633 €	0 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-104 463 652 €	-58 930 231 €	-75 641 310 €	-75 641 310 €	-75 341 310 €	300 000 €
Niveau final de la TRÉSORERIE	134 989 754 €	83 626 724 €	99 857 919 €	96 976 943 €	96 676 943 €	-300 000 €

\* Montant issu du tableau "Equilibre financier"



**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 8**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	Montants Compte financier 2022	Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>	-17 893 €	861 261 €	873 891 €	925 543 €	925 543 €	925 543 €
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>3 664 933 €</b>	<b>3 311 662 €</b>	<b>4 082 351 €</b>	<b>4 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>
Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée				4 917 200 €	3 917 200 €	3 917 200 €
Autres financements de l'État fléchés	3 337 790 €	3 288 610 €	4 082 351 €			
Autres financements publics fléchés	327 143 €	23 052 €				
Recettes propres fléchées						
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>2 785 779 €</b>	<b>3 299 032 €</b>	<b>4 030 699 €</b>	<b>4 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>	<b>3 917 200 €</b>
Personnel						
AE=CP					0 €	0 €
Fonctionnement						
AE	327 143 €	23 052 €				
CP	327 143 €	23 052 €				
Intervention						
AE					0 €	0 €
CP					0 €	0 €
Investissement						
AE	3 322 514 €	2 312 159 €	4 085 233 €	4 917 200 €	3 917 200 €	3 917 200 €
CP	2 458 636 €	3 275 980 €	4 030 699 €	4 917 200 €	3 917 200 €	3 917 200 €
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>879 154 €</b>	<b>12 630 €</b>	<b>51 652 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)

**Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.**

<b>Autofinancement des opérations fléchées (d)</b>					<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)</b>					<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)</b>	<b>861 261 €</b>	<b>873 891 €</b>	<b>925 543 €</b>	<b>925 543 €</b>	<b>925 543 €</b>	<b>925 543 €</b>



**BUDGET RECTIFICATIF N°3 2024 - CNOUS**  
**TABLEAU 10**  
**Synthèse budgétaire et comptable**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Montants Compte financier 2023	Montants Budget initial 2024	Montants Budget rectificatif n°1 2024	Montants Budget rectificatif n°2 2024	Montants Budget rectificatif n°3 2024	Ecarts BR3-BR2
<b>Niveaux initiaux</b>	<b>1 Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N</b>	10 120 832 €	9 361 059 €	10 128 585 €	10 128 585 €	10 128 585 €	0 €
	<b>2 Niveau initial du fonds de roulement</b>	31 029 594 €	26 886 833 €	30 526 102 €	30 526 102 €	30 526 102 €	0 €
	<b>3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	-94 596 034 €	-87 752 573 €	-104 463 652 €	-104 463 652 €	-104 463 652 €	0 €
	<b>4 Niveau initial de la trésorerie</b>	125 625 627 €	114 639 406 €	134 989 754 €	134 989 754 €	134 989 754 €	0 €
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	873 891 €	386 891 €	925 543 €	925 543 €	925 543 €	0 €
4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	124 751 736 €	114 252 515 €	134 064 211 €	134 064 211 €	134 064 211 €	0 €	
<b>Flux de l'année</b>	<b>5 Autorisations d'engagement</b>	530 751 451 €	502 517 169 €	510 536 322 €	521 877 091 €	527 608 591 €	5 731 500 €
	<b>6 Résultat patrimonial</b>	-921 270 €	1 172 601 €	-1 946 552 €	-4 827 528 €	-4 827 528 €	0 €
	<b>7 Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	-844 795 €	1 266 660 €	-1 852 493 €	-4 733 469 €	-4 733 469 €	0 €
	<b>8 Variation du fonds de roulement</b>	-503 491 €	-2 190 340 €	-6 309 493 €	-9 190 469 €	-9 190 469 €	0 €
	<b>9 Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire</b>	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	<b>10 Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF</b>	SENS	20 985 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	Variation des stocks	+ / -					
	Charges sur créances irrécouvrables	-					
	Produits divers de gestion courante	+	20 985 €				
	<b>11 Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie</b>	SENS	1 044 339 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	1 044 339 €				
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -					
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -					
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -					
	<b>12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>		-1 568 815 €	-2 190 340 €	-6 309 493 €	-9 190 469 €	-9 190 469 €
<b>13 Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires</b>		-10 932 942 €	28 822 342 €	28 822 342 €	28 822 342 €	29 122 342 €	300 000 €
<b>14 Variation de la trésorerie = 12 - 13</b>		9 364 127 €	-31 012 682 €	-35 131 835 €	-38 012 811 €	-38 312 811 €	-300 000 €
14.a dont variation de la trésorerie fléchée		51 652 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
14.b dont variation de la trésorerie non fléchée		9 312 474 €	-31 012 682 €	-35 131 835 €	-38 012 811 €	-38 312 811 €	-300 000 €
<b>15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9+10+11+13</b>		-9 867 618 €	28 822 342 €	28 822 342 €	28 822 342 €	29 122 342 €	300 000 €
<b>16 Variation des restes à payer</b>		7 752 €	-566 444 €	-566 444 €	-464 733 €	5 247 267 €	5 712 000 €
<b>Niveaux finaux</b>	<b>17 Niveau final de restes à payer</b>	10 128 585 €	8 794 615 €	9 562 141 €	9 663 852 €	15 375 852 €	5 712 000 €
	<b>18 Niveau final du fonds de roulement</b>	30 526 102 €	24 696 493 €	24 216 609 €	21 335 633 €	21 335 633 €	0 €
	<b>19 Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	-104 463 652 €	-58 930 231 €	-75 641 310 €	-75 641 310 €	-75 341 310 €	300 000 €
	<b>20 Niveau final de la trésorerie</b>	134 989 754 €	83 626 724 €	99 857 919 €	96 976 943 €	96 676 943 €	-300 000 €
	20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	925 543 €	386 891 €	925 543 €	925 543 €	925 543 €	0 €
20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	134 064 211 €	83 239 833 €	98 932 376 €	96 051 400 €	95 751 400 €	-300 000 €	

Comptabilité budgétaire  
Comptabilité générale

#### Explication du tableau, ligne à ligne :

D'une manière générale, les cases grisées sont soit des données reprises d'autres tableaux, soit des calculs automatiques. Seules les cases non grisées sont à remplir.

Ligne 1 « Niveau initial des restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercice antérieur à N » : il correspond au « stock initial » de restes à payer, c'est-à-dire à la différence entre le cumul des AE et le cumul des CP consommés lors des exercices précédents. Ce montant tient compte des retraits d'engagements sur exercices antérieurs qui, en application du principe d'annualité budgétaire, ne rendent pas d'autorisations d'engagement disponibles sur l'exercice où le retrait d'engagement est effectué.

Le niveau initial des restes à payer d'un BI doit correspondre au niveau final des restes à payer du budget rectificatif de fin d'année lorsqu'il est présenté en parallèle du BI. Sinon, il convient de s'appuyer sur la prévision d'exécution.

Ligne 2 « Niveau initial du fonds de roulement » : Lors de la présentation du BI n, il correspond au niveau final du fonds de roulement du dernier BR n-1. Cette information provient du « tableau relatif à la variation de la situation patrimoniale en droits constatés n-1 ».

Ligne 3 « Niveau initial du besoin en fonds de roulement » : Cette information provient de la différence entre le niveau initial du fonds de roulement et le niveau initial de la trésorerie (calcul automatisé).

Ligne 4 « Niveau initial de la trésorerie » : Lors de la présentation du BI n, il correspond au niveau final de la trésorerie du dernier BR n-1. Sinon, il convient de s'appuyer sur la prévision d'exécution. Cette information provient du « tableau d'équilibre financier n-1 » et du « tableau relatif à la variation de la situation patrimoniale en droits constatés n-1 ».

Ligne 4.a « Niveau initial de la trésorerie fléchée » : Il correspond à la quote-part de la trésorerie relative aux opérations sur recettes fléchées en date du 31/12/n-1. Cette information provient du « tableau d'équilibre financier et le tableau des opérations sur recettes fléchées n-1 ».

Ligne 4.b « Niveau initial de la trésorerie non fléchée » : Cette information provient de la différence entre le niveau initial de trésorerie et le niveau initial de trésorerie fléchée (calcul automatisé).

Ligne 5 « Autorisations d'engagement » : Cette information du « tableau des autorisations budgétaires ».

Ligne 6 « Résultat patrimonial » : Cette information provient du « tableau de la situation patrimoniale ».

Ligne 7 « Capacité d'autofinancement » : Cette information provient du « tableau de la situation patrimoniale ».

Ligne 8 « Variation du fonds de roulement » : Cette information provient du « tableau de la situation patrimoniale ».

Ligne 9 « Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire » : Cette information provient du « tableau d'équilibre financier ».

Elle permet d'isoler de la variation du fonds de roulement, les opérations qui n'apparaissent pas dans le tableau des autorisations budgétaires (emprunts, prêts, dépôts et cautionnements) mais dans le tableau d'équilibre financier et qui ont un impact en haut de bilan.

Ligne 10 « Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF » : ces opérations correspondent à des charges décaissables et des produits encaissables mais qui ne seront jamais décaissées ni encaissées (variation des stocks, charges sur créances irrécouvrables admissions en non valeur, etc.). Ces opérations bien que ne générant aucun flux de trésorerie ne sont pas retraitées par la CAF et « gonflent » le besoin en fonds de roulement. Il convient donc de les isoler pour pouvoir déterminer les seuls flux de trésorerie et déterminer ainsi le solde budgétaire.

Ligne 11 « Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie » : cette ligne est composée de quatre sous-ensembles, deux relatifs aux recettes et deux relatifs aux dépenses.

1. Concernant les recettes, l'« écart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs » et l'« écart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours » matérialisent les écarts entre ce qui est inscrit en haut de bilan (produits du compte de résultat et ressources du tableau relatif à la variation de la situation patrimoniale en droits constatés) et ce qui est inscrit en bas de bilan (recettes budgétaires encaissées) pour un exercice donné.

Si la somme des produits/ressources est supérieure à la somme des encaissements, le besoin en fonds de roulement augmente mécaniquement et génère donc un déséquilibre en termes de couverture des besoins : une dégradation du solde budgétaire aura alors lieu (prélèvement sur la trésorerie). A l'inverse si les produits et ressources en haut de bilan sont inférieurs aux encaissements, le besoin en fonds de roulement (BFR) diminue et le solde budgétaire s'apprécie d'autant.

2. Concernant les dépenses l'« écart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs » et l'« écart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours » matérialisent les écarts entre les charges et immobilisations inscrites en haut de bilan et les crédits de paiement.

Si la somme des charges/immobilisations est supérieure à la somme des crédits de paiement, le BFR diminue et génère une appréciation du solde budgétaire. A l'inverse si les charges et immobilisations sont inférieures aux crédits de paiement, le solde budgétaire se dégrade d'autant.

Ligne 12 « Solde budgétaire » : il correspond à la différence entre la variation du fonds de roulement (ligne 8), les opérations bilancielle non budgétaires (ligne 9), les opérations comptables non retraitées par la CAF non budgétaires (ligne 10) et les décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires (ligne 11). Il correspond à un solde intermédiaire de la variation de trésorerie.

Avec ce tableau de synthèse budgétaire et comptable, le lecteur doit pouvoir comprendre les raisons qui font qu'il y a un écart entre la variation du fonds de roulement (qui correspond à la création de richesse potentielle) et le solde budgétaire (qui correspond à la création de trésorerie effective, hors opérations non budgétaires).

Un contrôle de cohérence a été créé et détecte s'il y a un écart avec le montant inscrit dans le « tableau des autorisations budgétaires » résultant de la différence des recettes encaissées et des crédits de paiement consommés.

Ligne 13 « Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires » :

Cette information provient du « tableau d'équilibre financier » et correspond aux lignes relatives aux opérations en capital (emprunts, prêts, dépôts et cautionnements), aux opérations au nom et pour le compte de tiers et aux autres encaissements / décaissements non budgétaires.

Ligne 14 « Variation de la trésorerie » :

Le montant est calculé en soustrayant du solde budgétaire (ligne 12) le montant relatif aux flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires (ligne 13).

Un contrôle de cohérence a été créé et détecte s'il y a un écart avec le montant inscrit dans le « tableau d'équilibre financier », du « plan de trésorerie ».

Ligne 14.a « Variation de la trésorerie fléchée » : correspond au montant du « tableau d'équilibre financier » et au « tableau des opérations sur recettes fléchées ».

Ligne 14.b « Variation de la trésorerie non fléchée » : correspond au montant du « tableau d'équilibre financier ».

Ligne 15 « Variation du besoin en fonds de roulement » : Elle se calcule en additionnant les lignes 9, 10, 11, 13.

Ligne 16 « Variation des Restes à payer » : correspond au flux de restes à payer de l'exercice et donc à la différence entre les AE et les CP de l'exercice provenant du « tableau des autorisations budgétaires » (calcul automatique).

Ligne 14 « Niveau final de restes à payer » : correspond au « stock final » de restes à payer. Il se calcule en additionnant le niveau initial de restes à payer (ligne 1) et la variation des restes à payer (ligne 16) (calcul automatique).

Ligne 18 « Niveau final du fonds de roulement » : il se calcule en additionnant le niveau initial du fonds de roulement (ligne 2) et la variation du fonds de roulement (ligne 8) (calcul automatique).

Ligne 19 « Niveau final du besoin en fonds de roulement » : il se calcule en additionnant le niveau initial du besoin en fonds de roulement (ligne 3) et la variation du besoin fonds de roulement (ligne 15) (calcul automatique).

Ligne 20 « Niveau final de la trésorerie » : il se calcule en additionnant le niveau initial de la trésorerie (ligne 4) et la variation de la trésorerie (ligne 14) (calcul automatique).

Ligne 20.a « Niveau final de la trésorerie fléchée » : il se calcule en additionnant le niveau initial de la trésorerie fléchée (4.a) et la variation de la trésorerie fléchée (14.a) (calcul automatique).